

## Zarządzanie Produkcją Typu High-Mix/Low-Volume



Cherry Picking Czy Rujnąca Elastycznořć?

# SIEROSŁAWSKI GROUP

Firma rodzinna od 1968 r.



BRANŻA  
SPOŻYWCZA



ELEKTRONIKA  
/ELEKTRYKA



BUDOWNICTWO

WTRYSKOWNIA  
NARZĘDZIOWNIA  
LABORATORIUM



MOTORYZACJA



INNE



OGRODNICTWO

**60** MASZYN WTRYSKOWYCH

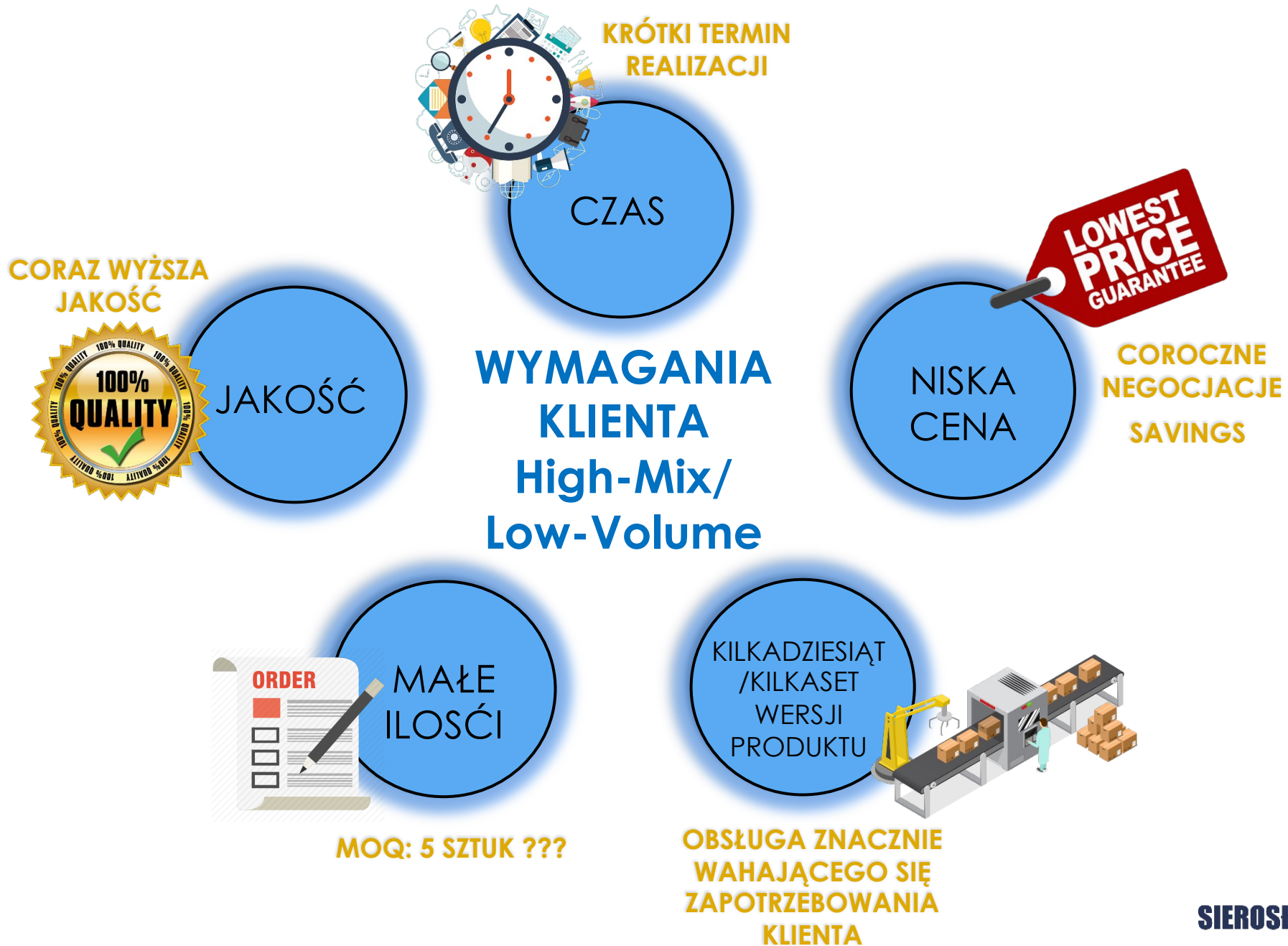
ELEKTRYCZNE, HYDRAULICZNE, HYBRYDOWE

SIŁA ZWARCIA: **40-1850 TON**

WAGA DO **17 kg**



Ul. Inwestorów 7, 39-300 Mielec



# JAK SPROSTAĆ WYZWANIU High-Mix/Low-Volume ?

## WYZWANIA

**CZĘSTE  
PRZEBROJENIE  
FORM**

**KOLEJNY ROZRUCH**

**MATERIAŁ**

**USŁUGI**

**OPŁACALNOŚĆ**

**ZUŻYCIE WODY**

**WYSOKA  
ODPADOWOŚĆ**

**DŁUGI CZAS OCZEKIWANIA  
NA DOSTAWĘ**

**TRANSPORT**

**WSKAŹNIKI JAKOŚCIOWE  
KPI**

**ZUŻYCIE ENERGII**

**CZĘSTE ZMIANY  
KOLORÓW**

**WYSOKIE KOSZTY  
TWORZYWA**

**MALOWANIE**

**CZĘSTE ZMIANY W  
PLANIE PRODUKCJI**



# JAK SPROSTAĆ WYZWANIU High-Mix/Low-Volume ?

**Lean Manufacturing** Ciągłe doskonalenie poprzez eliminację marnotrawstwa.

*„Nie ma nic bardziej nieefektywnego, jak robić efektywnie rzeczy, których nie powinno się robić wcale” P. Drucker*

## MARNOTRAWSTWO

Nadmierne zapasy,  
Nadprodukcja,  
Zbędny ruch,  
Zbędny transport,  
Oczekiwanie,  
Wady i braki,  
Nadmierne przetwarzanie  
Niewykorzystane możliwości  
pracowników.

Sortowanie,  
systematyka,  
sprzątanie,  
standaryzacja,  
samodoskonalenie.

5S

POKA-  
YOKE

Za błędy są odpowiedzialne procesy, nie ludzie (którzy z natury są omylni).

## NARZĘDZIA

VSM

Mapowanie strumienia wartości, zbiór wszystkich procesów mających miejsce w firmie.

KAIZEN

Doskonalenie miejsca pracy, procesów oraz życia codziennego oparte na małych krokach, które w rezultacie prowadzą do dużych i znaczących zmian w organizacji.

# CHERRY PICKING CZY RUJNUJĄCA ELASTYCZNOŚĆ?



# Cherry Picking Czy Rujnąca Elastyczność?

CZY NAS WYKORZYSTAJĄ ?

DBAĆ O RELACJE CZY CHŁODNO KALKULOWAĆ ?

CZY BĘDZIE Z TEGO INTERES ?

ROBIĆ TYLKO DŁUGIE SERIE ?

JAKIE KORZYŚCI NA PRZYSZŁOŚĆ ?



**BIZNES**

- ▶ OFERTOWANIE DLA KAŻDEGO
- ▶ REWIZJE OFERT
- ▶ DOSTAWA NA JUŻ
- ▶ DOSTĘPNOŚĆ 24H
- ▶ DOSTOSOWYWANIE SIĘ DO WSZYSTKICH POTRZEB I WYMAGAŃ KLIENTA

## CO TERAZ KSZTAŁTUJE RYNEK? JAKI BĘDZIE ROK 2023 ?







AT THE END OF THE DAY IT IS  
ALL ABOUT MONEY...